



INVERSIÓN  
**FERROSTAAL**

Estrategia  
Inversión de reconversión,  
Crecimiento

Sector  
Servicios industriales

Estado  
Activo

Empleados  
400



En la primavera de 2012, nos embarcamos en un esfuerzo empresarial pionero cuando, junto con nuestros socios, pudimos adquirir Ferrostaal AG de MAN AG. Este paso se hizo necesario debido a una reorganización estratégica de MAN AG, lo que significaba que la empresa de renombre internacional Ferrostaal estaba a la venta.

Sin embargo, el primer intento de vender la empresa a un fondo soberano de Abu Dhabi no salió como se esperaba debido a un procedimiento de conformidad de alto nivel y tuvo que cancelarse. A pesar de estas difíciles condiciones, vimos una oportunidad única para una entrada financieramente atractiva. Nuestro reto consistía en llevar a cabo con éxito un complejo proceso de venta y estructurar un precio de compra en la franja baja de los tres dígitos.

Tras la adquisición, nos enfrentamos a la tarea de reestructurar exhaustivamente la empresa con sus varios miles de empleados y una extensa red de filiales y empresas asociadas internacionales. Esto era necesario para tener en cuenta el cambio fundamental de las condiciones marco derivado del procedimiento de cumplimiento. Los bancos habían perdido la confianza en la empresa, lo que significaba que ya no se disponía de financiación bancaria. Algunas áreas de negocio ya no eran viables de cara al futuro y, como consecuencia de los requisitos de cumplimiento más estrictos que habíamos impuesto, algunos mercados extranjeros importantes ya no podían atenderse con seguridad.



Las ventas estratégicas de acciones de la empresa, la formación de empresas conjuntas y algunos cierres de negocios permitieron a la empresa estabilizarse económicamente en pocos años.

No obstante, la empresa consiguió estabilizarse económicamente en pocos años. Esto se logró principalmente mediante enajenaciones estratégicamente sensatas de acciones de la empresa, la formación de empresas conjuntas y algunos cierres de negocios. Cabe destacar la venta con gran éxito de una importante participación industrial en el Caribe y la venta con éxito de una unidad de negocio en el sector del automóvil. Estas y otras transacciones hicieron de la adquisición de Ferrostaal una inversión extremadamente rentable, cuya reorientación empresarial y continuidad seguimos apoyando activamente en la actualidad.



**Dr. John Benjamin Schroeder**

Socio Director

*„Al posibilitar el desarrollo de proyectos sostenibles en el sector industrial, posicionaremos a Ferrostaal como pionera de la era de la neutralidad de carbono. Por lo tanto, no solo estamos dando forma al futuro de la empresa, sino también al futuro de nuestro planeta dentro del ámbito de nuestras posibilidades.“*